



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

VICERRECTORÍA ACADÉMICA

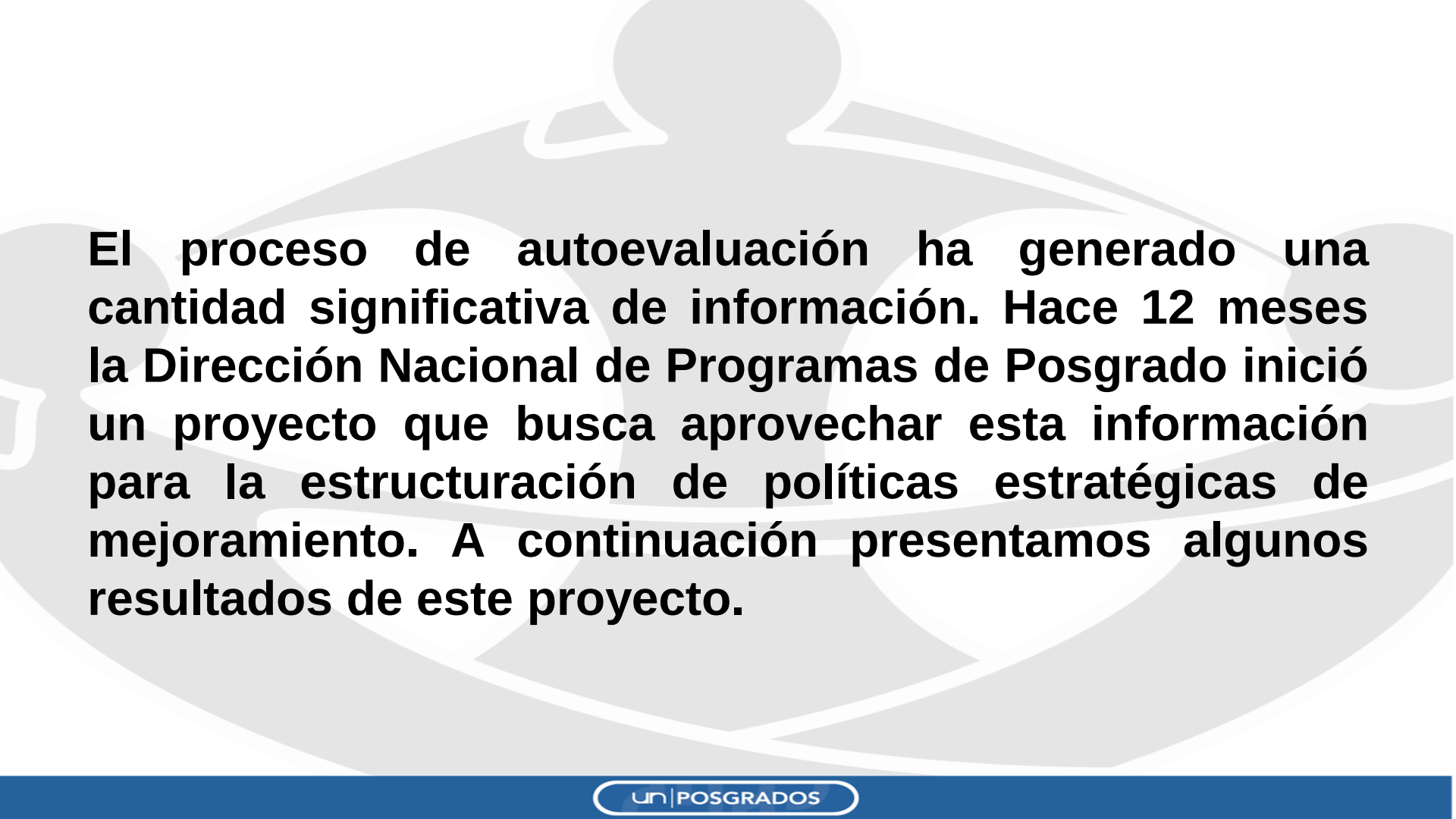
**DIRECCIÓN NACIONAL DE PROGRAMAS DE POSGRADO**

un | POSGRADOS

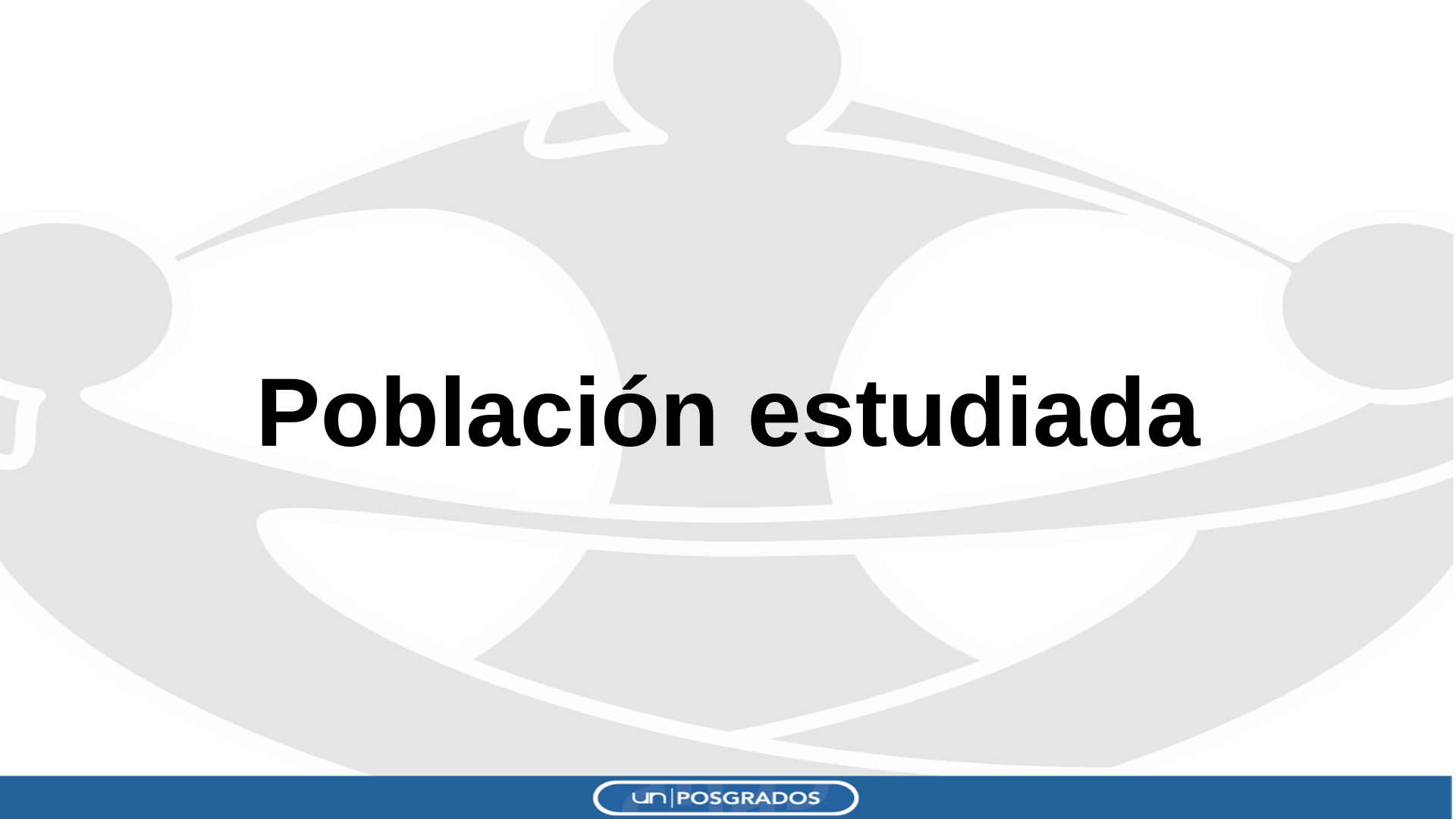
The background of the slide features a large, light gray graphic of three stylized human figures standing in a circle, holding hands. The figures are composed of simple geometric shapes: a circle for the head and a larger, rounded shape for the torso and arms. The overall tone is professional and collaborative.

# **Análisis de Planes de Mejoramiento y Evaluaciones Externas**

**Agosto de 2015**

A faint, stylized background graphic of a person with their arms outstretched, rendered in a light gray color, centered behind the text.

**El proceso de autoevaluación ha generado una cantidad significativa de información. Hace 12 meses la Dirección Nacional de Programas de Posgrado inició un proyecto que busca aprovechar esta información para la estructuración de políticas estratégicas de mejoramiento. A continuación presentamos algunos resultados de este proyecto.**

The background features a large, light gray graphic of three stylized human figures standing in a circle, holding hands. The figures are composed of simple shapes: a circle for the head and a larger, rounded shape for the torso and arms. The overall tone is academic and collaborative.

# **Población estudiada**

# La población de estudio abarca 66 de 319 programas de posgrado activos (20%) en 4 sedes

16 Doctorados /57 (28%)

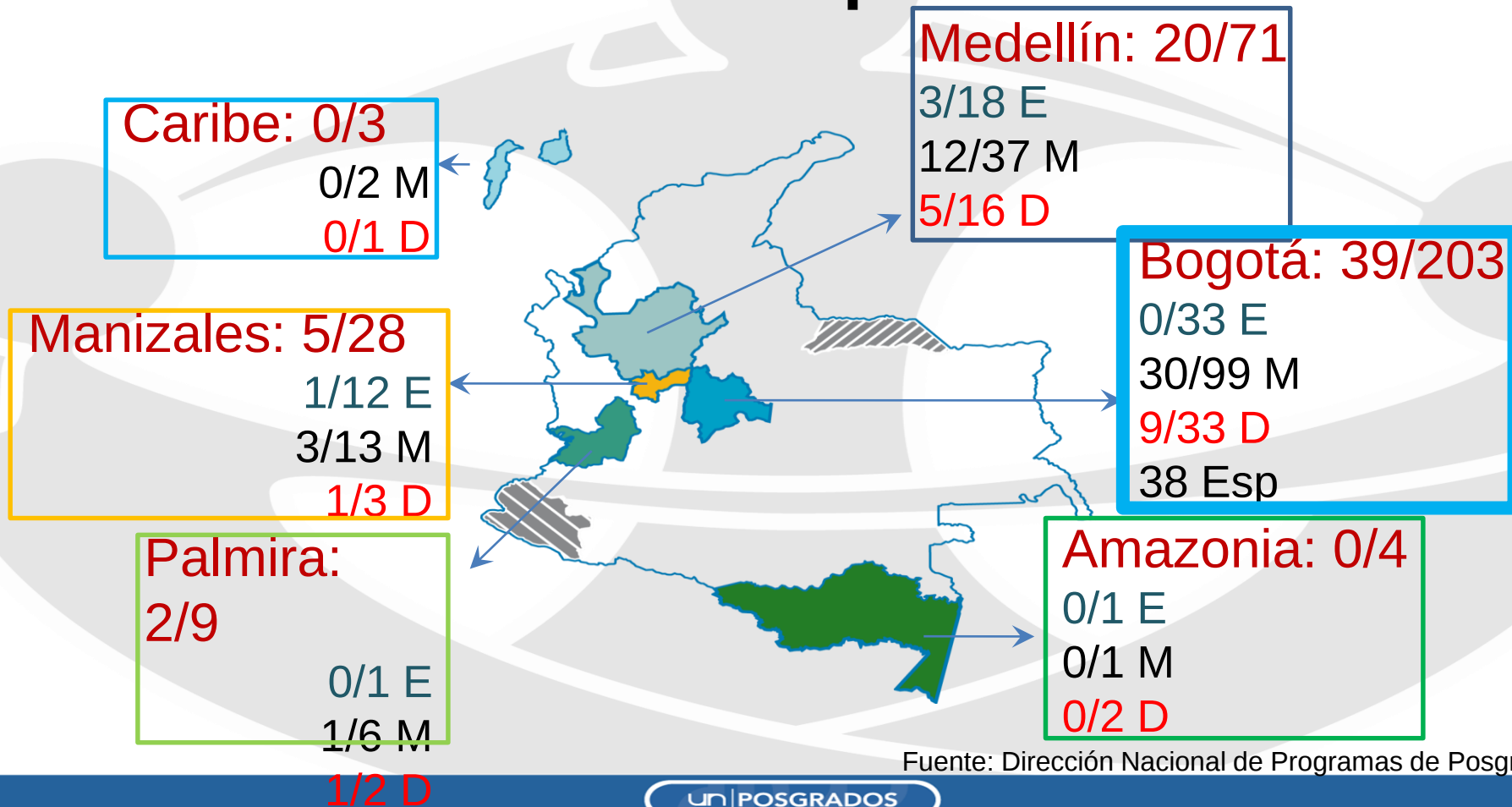
46 Maestrías /159 (29%)

4 Especializaciones/65 (6%)

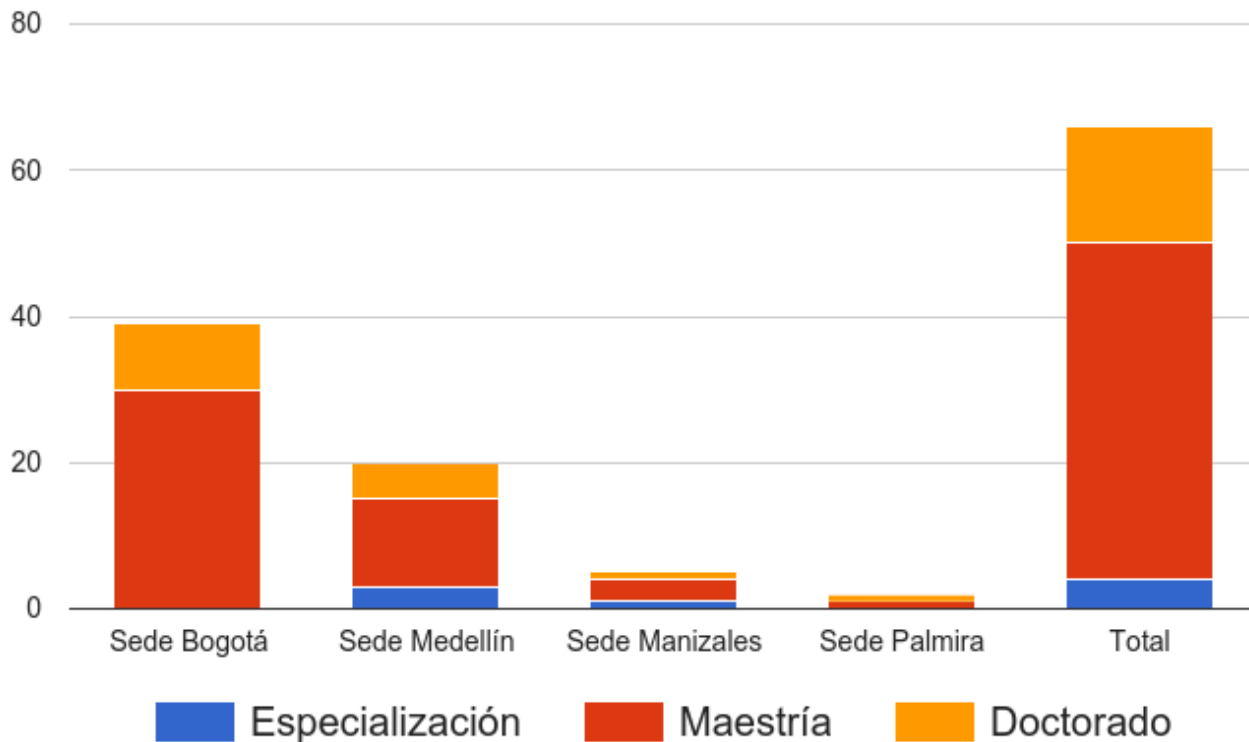
0 Especialidades del  
área de la salud/38 (0%)



# Distribución por sedes

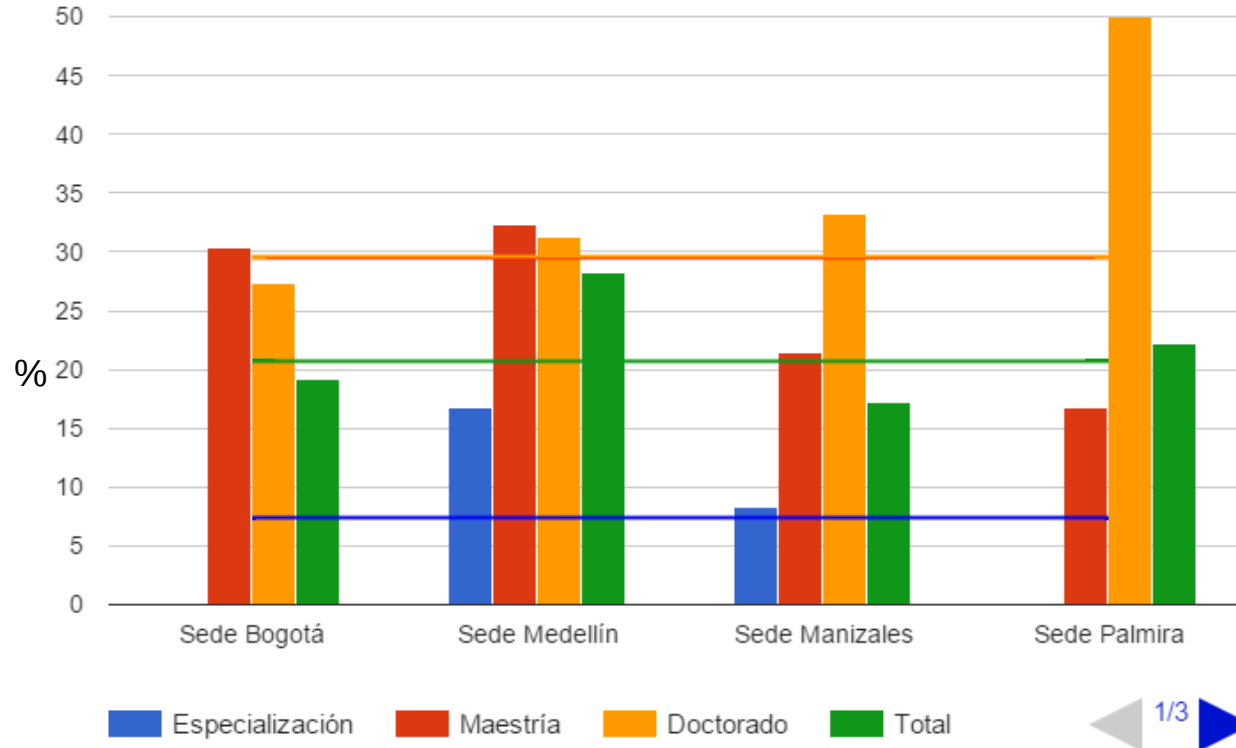


# Distribución por sedes



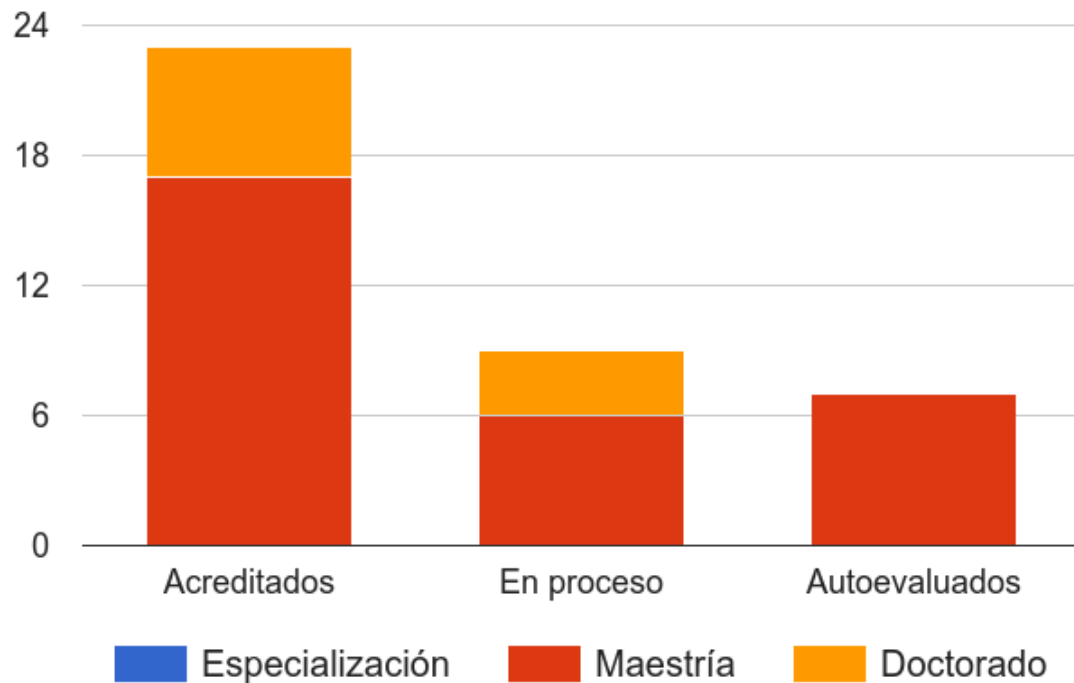
Fuente: Dirección Nacional de Programas de Posgrado

# Distribución por sedes



Fuente: Dirección Nacional de Programas de Posgrado

# Proceso de Acreditación

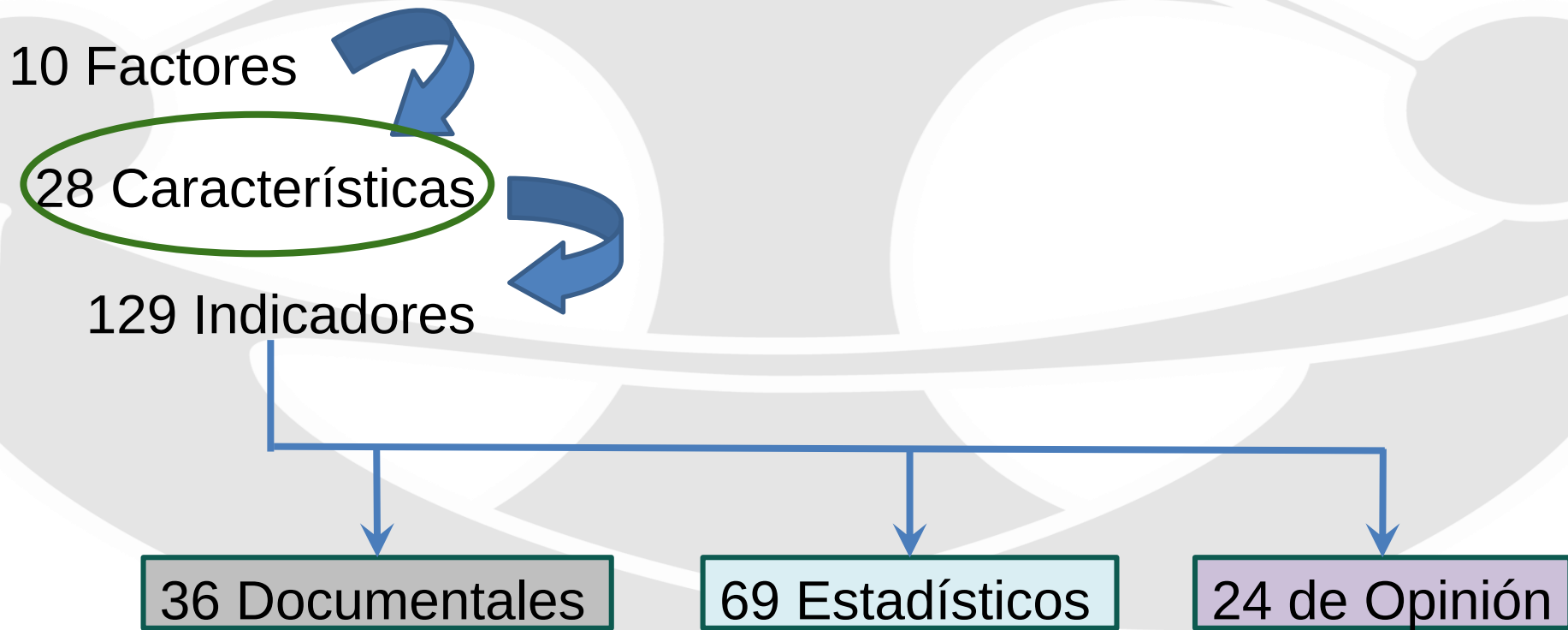


Fuente: Dirección Nacional de Programas de Posgrado

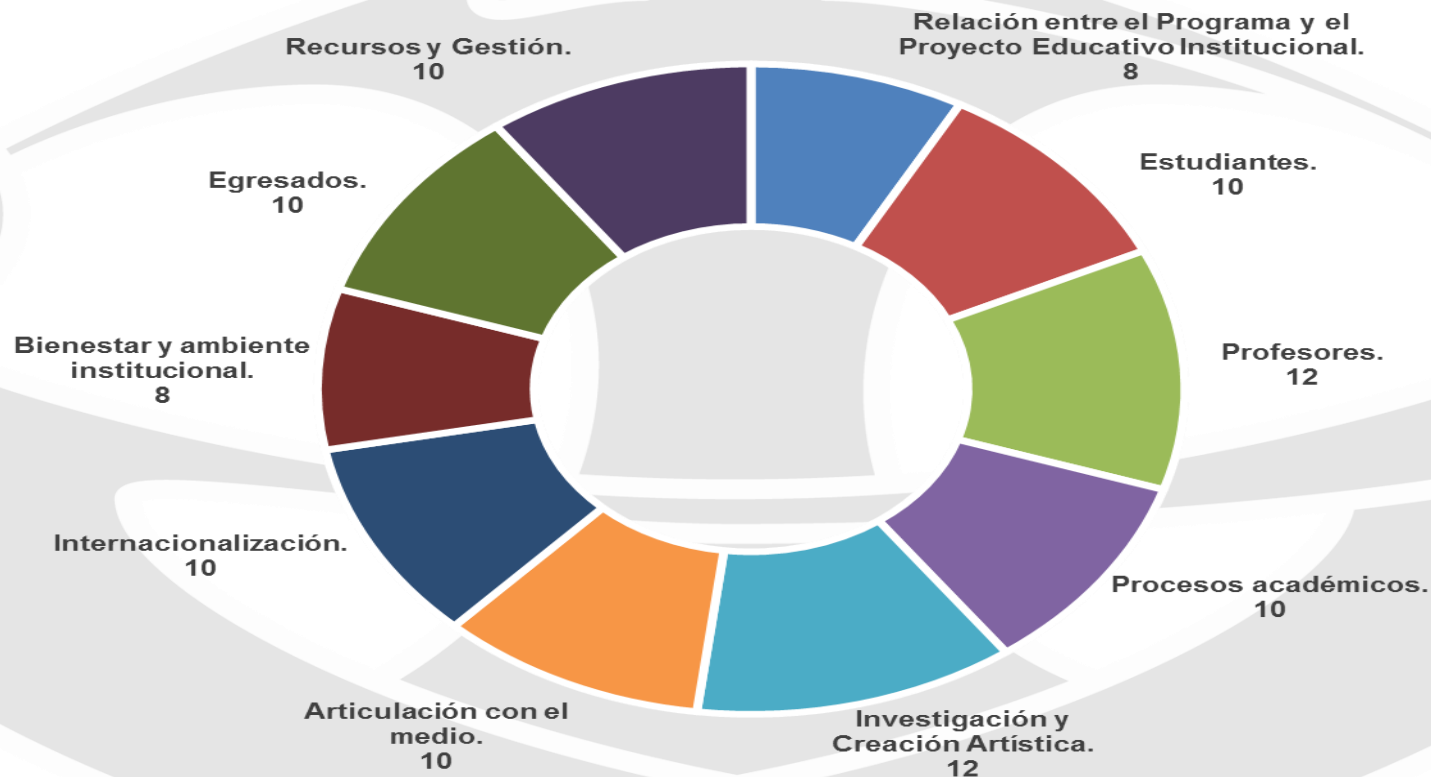
The background features a large, light gray graphic of three stylized human figures standing in a circle, holding hands. The figures are composed of simple geometric shapes like circles for heads and trapezoids for bodies. The overall design is clean and modern.

# **Metodología de Autoevaluación**

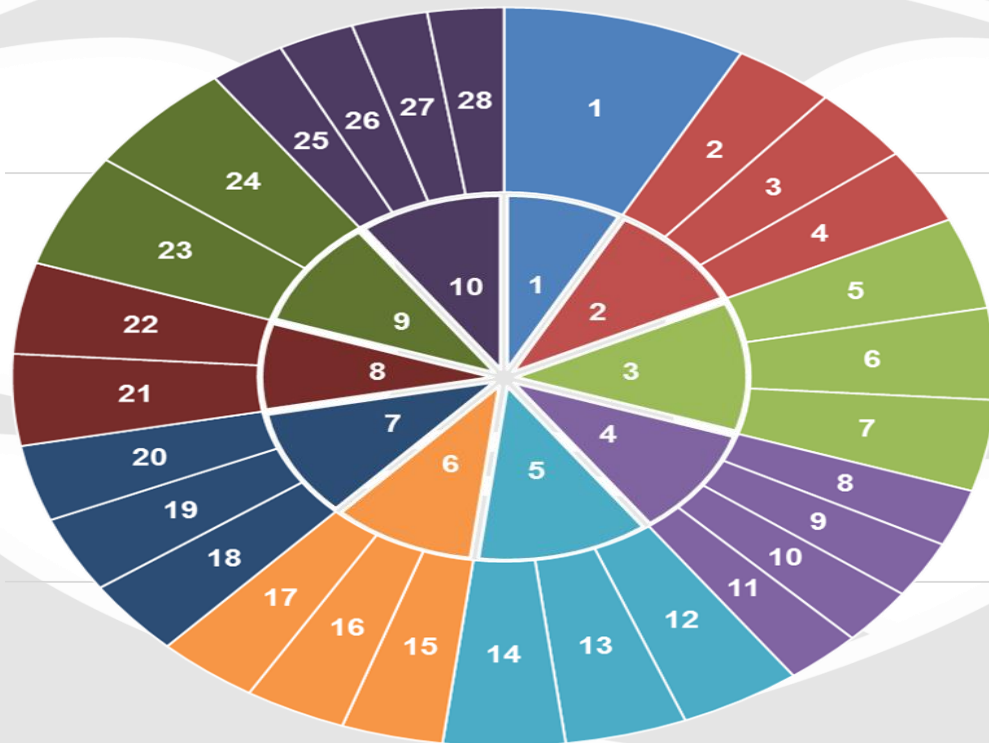
# Modelo de autoevaluación



# Modelo de autoevaluación



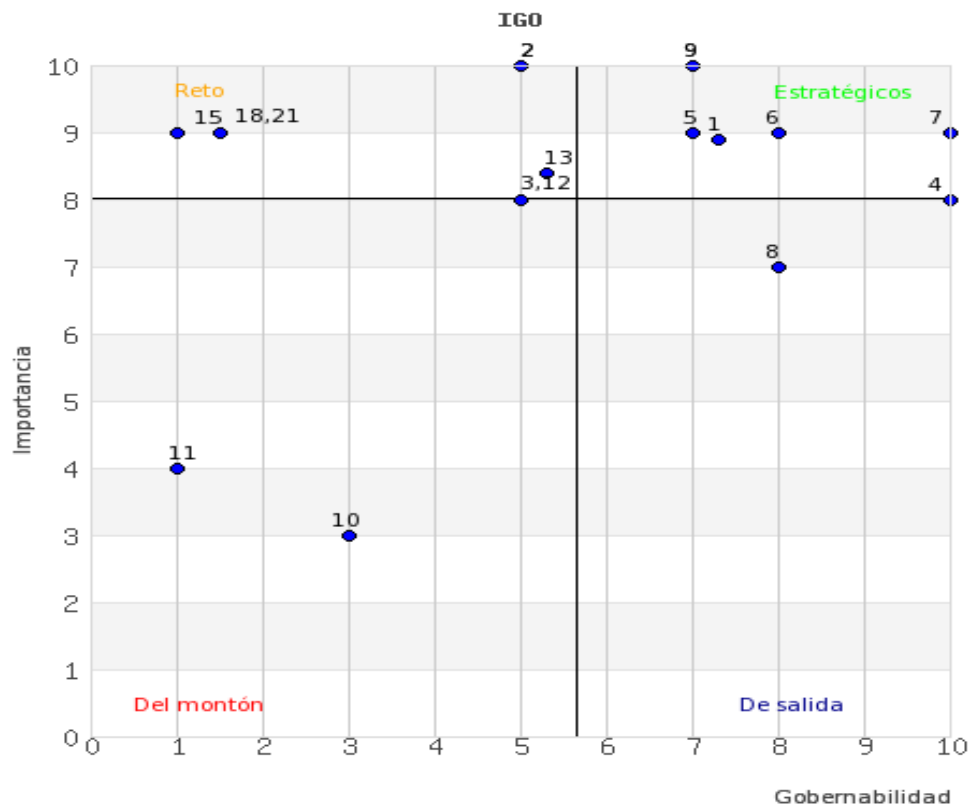
# Modelo de autoevaluación



# Plan de Mejoramiento



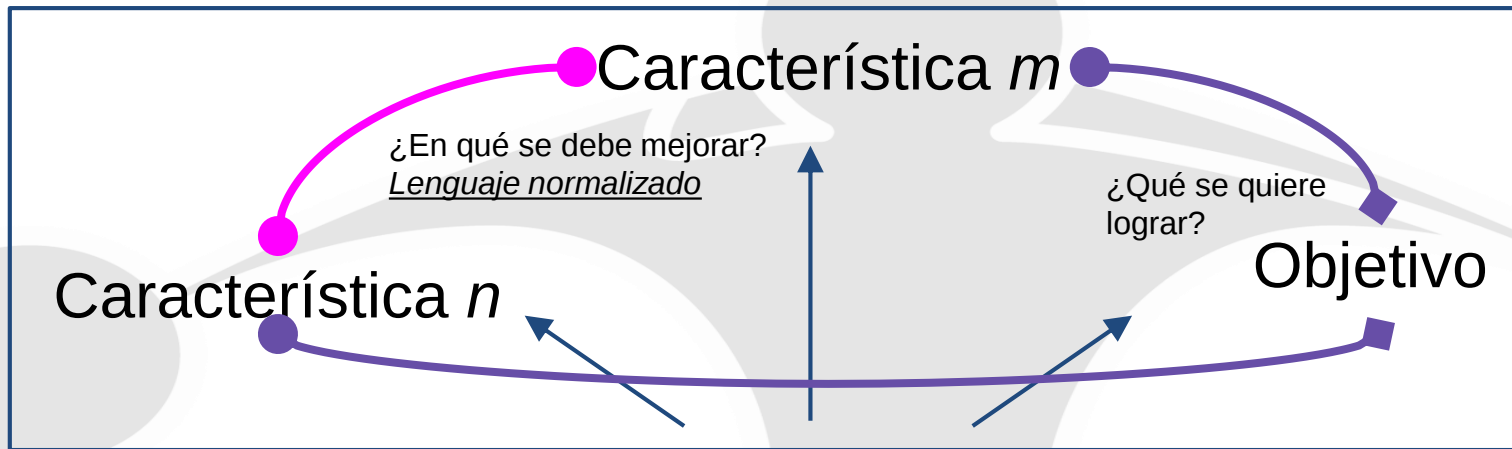
# Priorización de Aspectos (IGO)



Identifica los focos de acción que luego serán parte del Plan de Mejoramiento

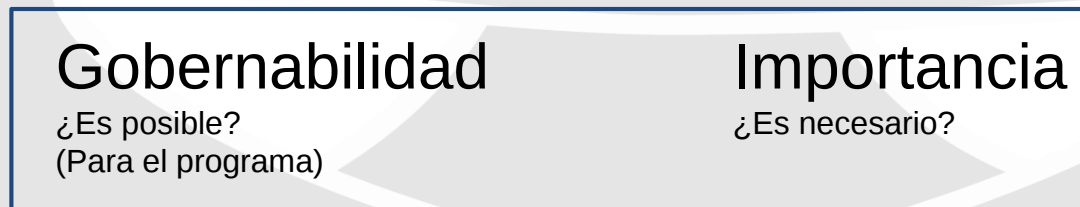
The background of the slide features a light gray graphic of three stylized human figures standing in a circle, holding hands. The figures are composed of simple geometric shapes like circles and triangles. The overall tone is professional and collaborative.

# Representación en red de Planes de Mejoramiento



**Red**

Semántica  
Nodos:  
8 Verbos  
28 Características



**Filtros**

# Normalización de Objetivos

Aumentar  
Mejorar

Mejorar algo  
que ya existe

Establecer

Crear algo nuevo  
que permanece

Mantener

Seguir con lo  
que ya existe

Evaluar

Revisar las  
prácticas actuales

Divulgar

Diálogo con la  
comunidad

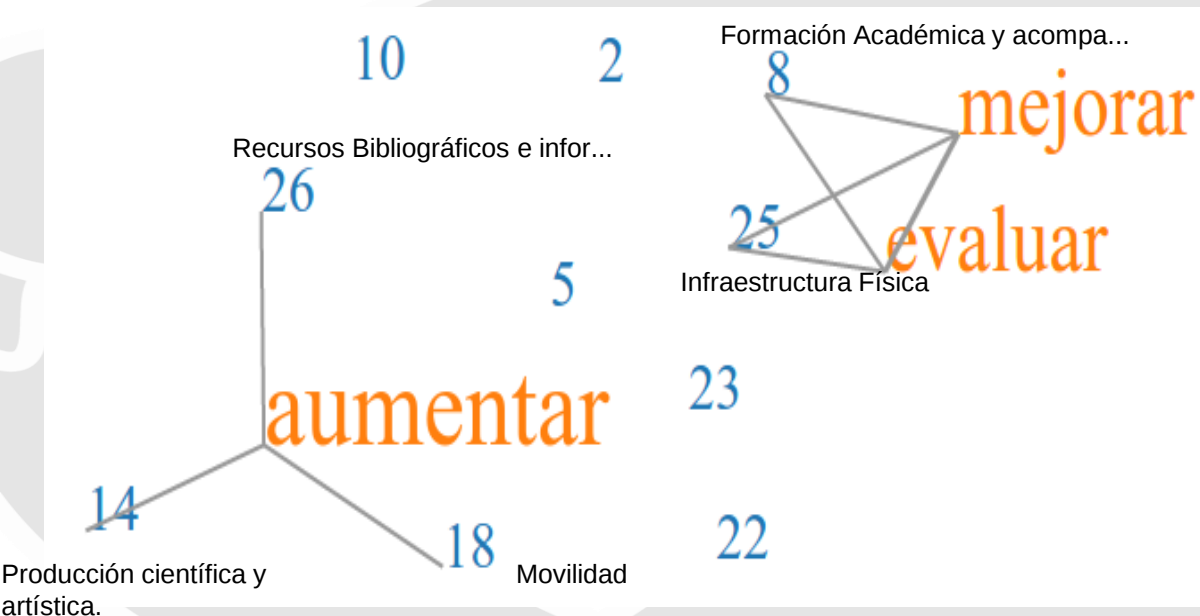
Gestionar

Negociar con la  
comunidad o  
instancias  
superiores

Promover

Modificar prácticas  
existentes mediante  
diálogo y/o acciones  
indirectas

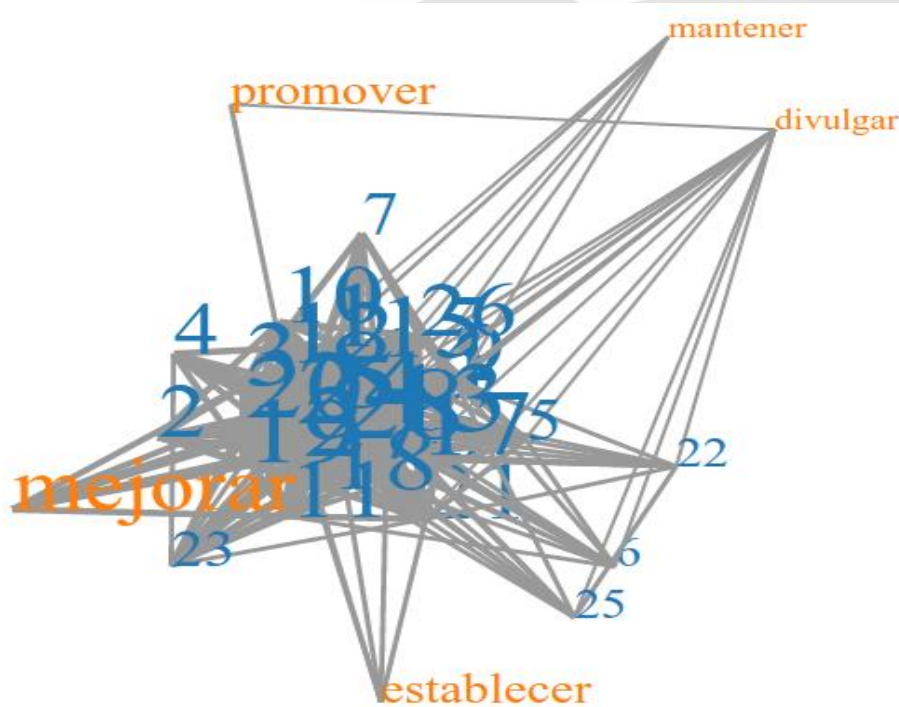
# Ejemplo 1



- **Priorizado**  
(número de nodos tipo característica < 28)
- **Longitudinal**  
(no hay conexiones entre características)

Doctorado en Ciencias Agrarias, Sede Palmira

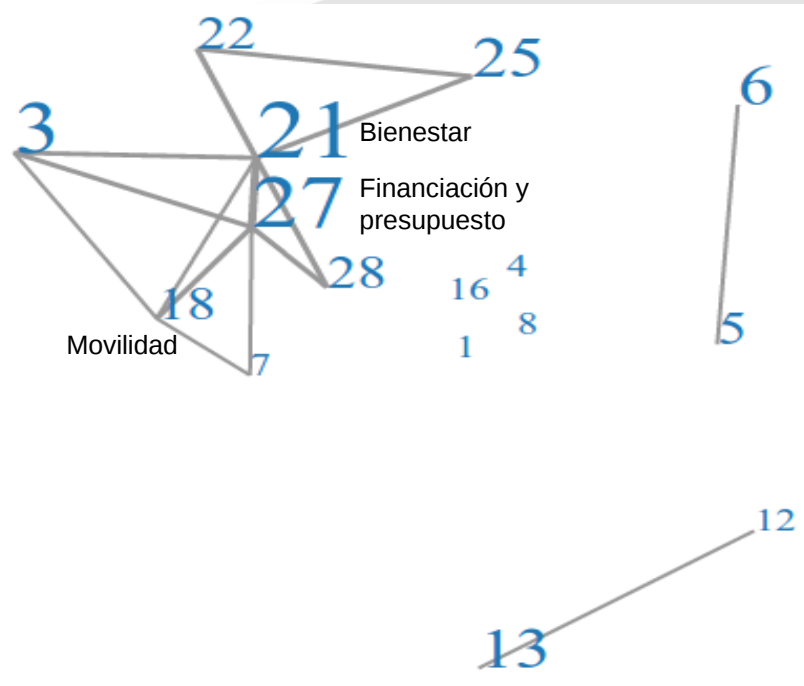
## Ejemplo 2



- Exhaustivo  
(número de nodos = 28)
- Transversal  
(múltiples conexiones entre características)

Doctorado en Salud Pública, Sede Bogotá

# Ejemplo 3



- Focalizado  
(alta centralidad)

Doctorado en Matemáticas, Sede Bogotá

20<sub>18</sub>  
19 17 16  
promover

Objetos — Características

Carga: -500 Distancia de enlace: 200 Gravedad: 0.2  
Tamaño de nodo: 20 Grosor de enlace: 2  
Peso de nodo > 4 Peso de enlace > 2  
Programas por nodo > 3 Programas por enlace > 0  
Enlace relativo > 0.5  
Importancia: 0 - 10 Gobernabilidad: 0 - 10

|           |                              |                                         |
|-----------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Bogotá    | Ingeniería y Arquitectura    | Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo |
| Manizales | Ciencias Exactas y Naturales | Doctorado en Ingeniería - Automática    |
| Medellín  | Administración               | Maestría en Ciencias - Física           |
| Palmira   |                              | Maestría en Administración              |

Maestría  
Doctorado  
Especialización

Stop Start

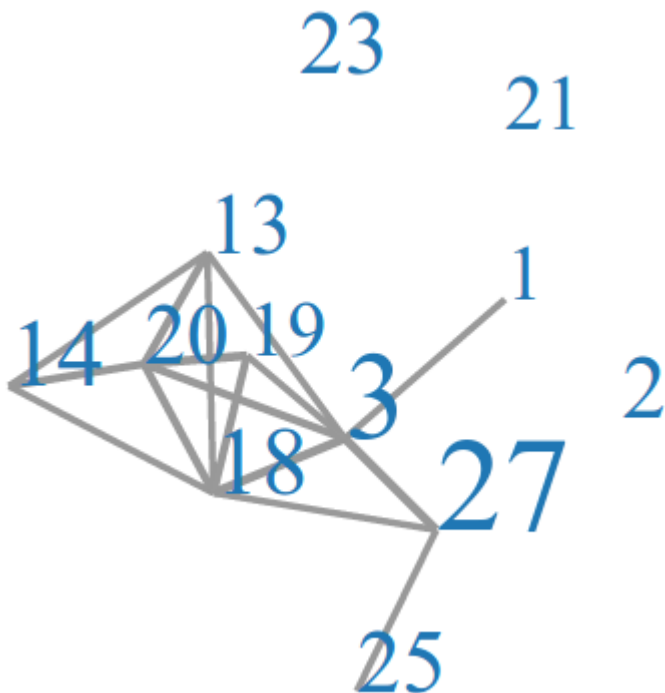
Number of Nodes 34 Number of Nodes 6  
Average Degree 10.117647058823529 Average Degree 1  
Density 0.3065953654188948 Density 0.2  
Degree Centrality 0.35037878787879 Degree Centrality 0.3

- Algoritmo de campo para generación de vista óptima
- Selección de nodos y conexiones a visualizar
- Agregación de datos
- Filtros IGO + ocurrencias - coocurrencias

A stylized, light gray background graphic depicting three human figures holding hands in a circular arrangement, symbolizing a network or community. The figures are simplified, with circular heads and open, outstretched arms.

# Redes de retos

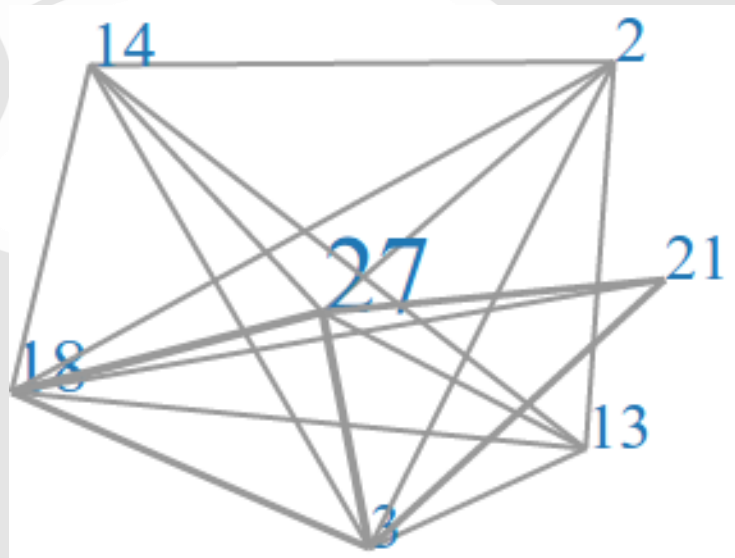
# Nivel Nacional



Se requiere **Presupuesto** (27) para **Infraestructura** (25), apoyo a **Movilidad** (18) y otras inversiones, principalmente para atender el problema de **Permanencia** (3) de los estudiantes en el programa

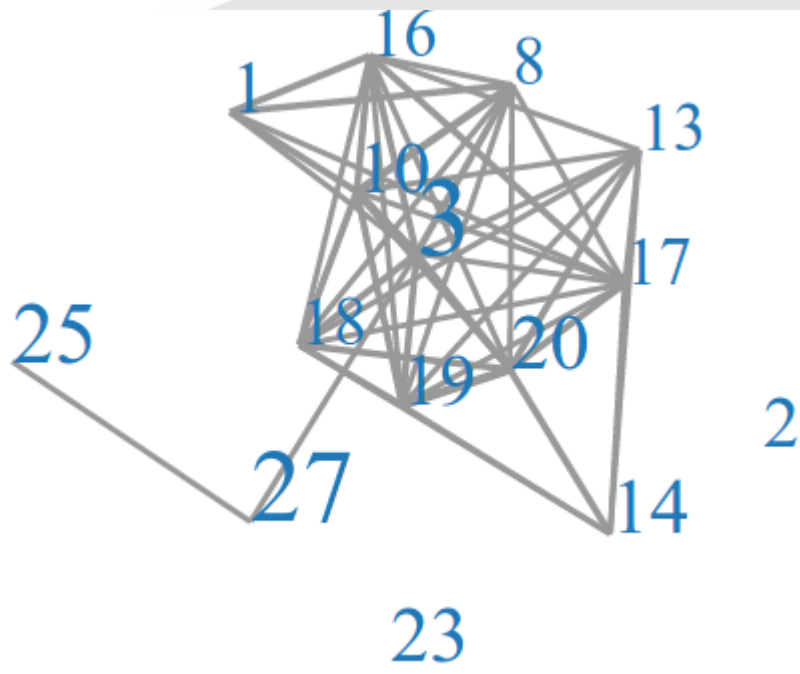
Hay preocupación por el tema de egresados

# Nivel Nacional: Doctorados



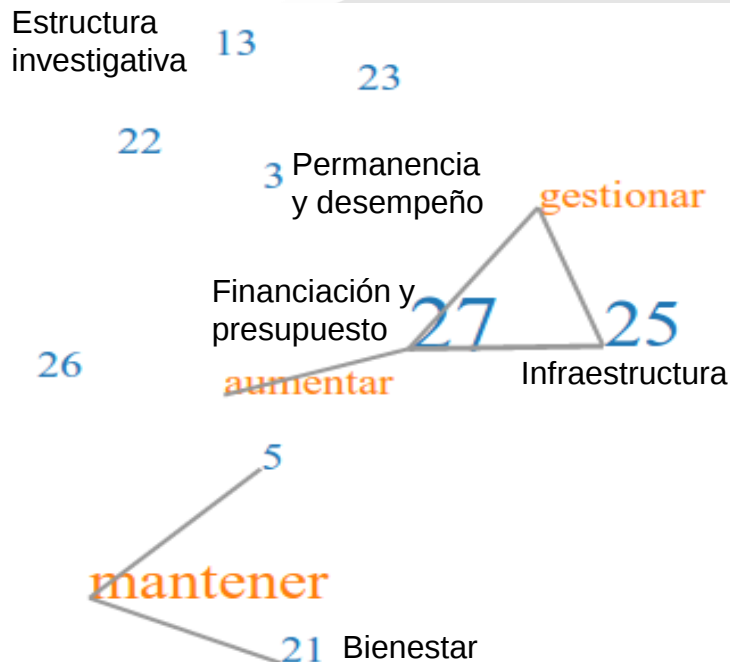
El reto es eminentemente **presupuestal** (27) y concierne la **movilidad** (18), la **investigación** (13,14), el **bienestar** (21) y la **permanencia** (3)

# Nivel Nacional: Maestrías



- El **presupuesto** (27) pierde centralidad
- La **permanencia** (3) y la **internacionalización** (17, 18, 19) son temas centrales
- Retos curriculares adquieren una mayor prominencia: **acompañamiento** (8), **flexibilidad** (10)

# Sede Bogotá: Ingeniería (7 Informes)



- Énfasis muy marcado en **presupuesto**(27) e **infraestructura**(25)
- Retos prominentes a nivel nacional como **movilidad**(18) y **permanencia**(3) pierden protagonismo
- La Maestría en Ingeniería Agrícola considera que mantener el apoyo al bienestar es un reto (!)

# Sede Bogotá: Medicina Veterinaria (1 Informe)

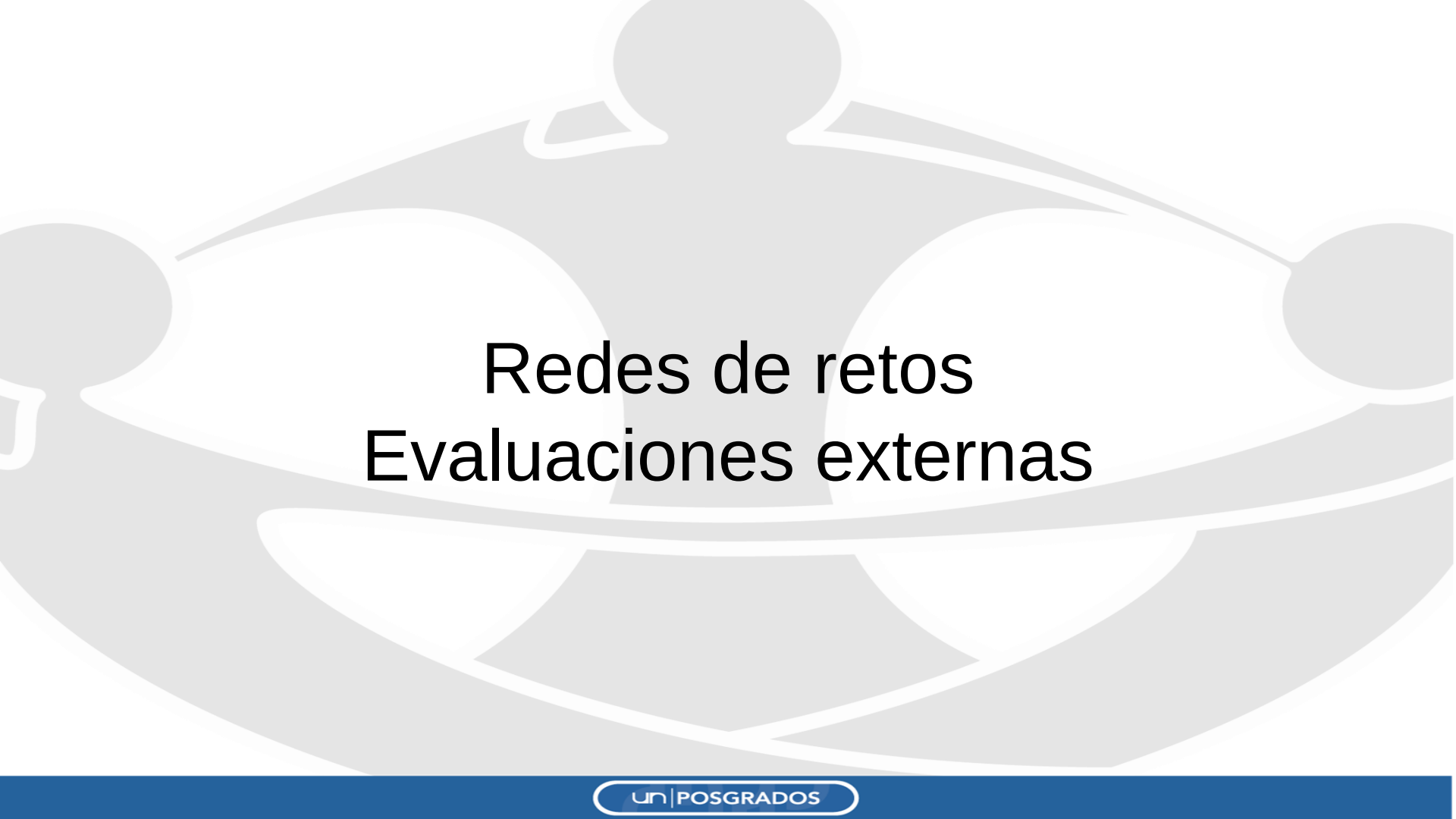
## **La Maestría en Salud o Producción Animal**

identifica tres retos relacionados con:

- Perfil de ingreso
- Aporte de los egresados

# Sin retos (!)

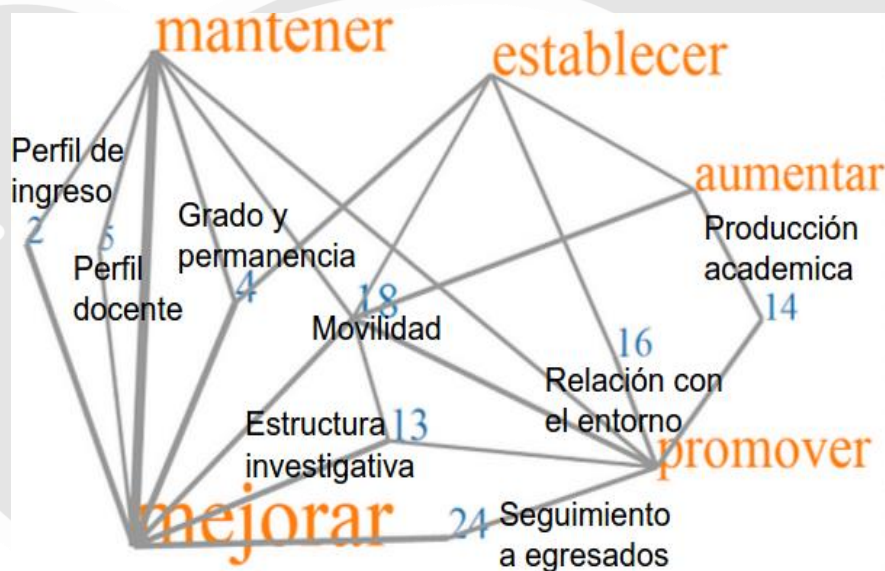
- **Sede Bogotá: Ciencias Agrarias (2 Informes)**
- **Sede Bogotá: Artes (3 Informes)**
- **C Económicas (4 informes)**



# Redes de retos

## Evaluaciones externas

# Recomendaciones resoluciones de acreditación



Aparece la **Investigación de proyección internacional** (13, 14, 18) como eje del mejoramiento y a la **financiación** (27) como dificultad central a superar para alcanzar este logro.

Se hace explícito el rol de los **egresados** (24), se enfatiza la **gestión de una mayor cultura de la publicación** (14), y la **permanencia y grado de los estudiantes** (4).

# Contraste entre la evaluación externa y la interna

| Meta                                                                                                  | CNA                                                                                                                                                                 | Doctorados                             | Maestrías                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|
| Progresar hacia la consolidación como programa de investigación/creación con proyección internacional | Esta meta central es común a todos los niveles y miradas                                                                                                            |                                        |                                     |
| Disminuir la permanencia de los estudiantes en el programa                                            | Prioritario sobre todo para maestría, solución incipiente                                                                                                           | Menos prioritario, central             | Reto prioritario y central          |
| Mayor financiación                                                                                    | Menor prioridad                                                                                                                                                     | Reto de máxima prioridad y centralidad | Reto prioritario, menor centralidad |
| Fortalecimiento del rol de los egresados                                                              | Se valora el aporte de los egresados como una fortaleza pero se recomienda prioritariamente fortalecer la relación del programa con ellos, sobre todo para maestría | Menor prioridad                        | Reto prioritario mas no central     |

# Contraste entre la evaluación externa y la interna

| Meta                                                                   | CNA                                     | Doctorados                                                                                                      | Maestrías                                       |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Mejorar la estructura investigativa y aumentar la producción académica | Prioritario y central                   | Reto prioritario y central                                                                                      | Reto prioritario y central                      |
| Promoción de una cultura de la publicación                             | Prioritario                             | Aunque se busca una mayor publicación, no se insiste tanto en su promoción, aún entre los programas acreditados | Es una prioridad para los programas acreditados |
| Mejorar los servicios de bienestar                                     | Menor prioridad                         | Reto prioritario y central                                                                                      | Menor prioridad                                 |
| Fortalecer la relación e impacto de los programas sobre la comunidad   | Prioridad, sobre todo para el doctorado | Menor prioridad                                                                                                 | Prioritario y central                           |
| Fortalecer la movilidad internacional                                  | Prioritario y central                   | Reto prioritario y central                                                                                      | Reto prioritario y central                      |

A large, light gray, stylized graphic in the background depicts three human figures holding hands in a circle, forming a triangular shape. The figures are simplified, with circular heads and open, friendly-looking faces. The overall tone is positive and collaborative.

# Gracias